

PROJEKTDESCREIBUNG (PFLICHTENHEFT)

für die Mitglieder der Strategiekommision der Kantonalkirche Schwyz

Definition / Funktion der Mitglieder	Mitglied der Strategiekommision (kurz StratKomm) der Kantonalkirche Schwyz; gewählt und eingesetzt von der Synode der Evangelisch-reformierten Kantonalkirche Schwyz
Vorgesetzte Stelle(n)	<ul style="list-style-type: none"> Synode für alle verbindlichen Entscheide Kirchenrat für periodische Berichterstattung und Austausch
Stellvertretung	Stellvertretungen werden innerhalb der Kommission gewährleistet. Bei Bedarf wird der Kirchenrat der Kantonalkirche beigezogen.
Kompetenzen, Kompetenzbereiche / Informationen und Informationsfluss	<ul style="list-style-type: none"> Kompetenzen sind generell mit vorgesetzter Stelle zu vereinbaren Unterschriftsberechtigung gemäss vorhandener Reglemente (falls vorhanden) Verhaltensrichtlinien: gemäss Handreichung 'Verhaltenskodex' (Verhaltensregeln für Behördenmitglieder in kirchlichem Umfeld)
Präsenz- und Arbeitszeit	<ul style="list-style-type: none"> Generell flexible Zeitgestaltung Sitzungen/Konferenzen (z.B. Kommission, Synode, Präsidienkonferenzen, weitere Anlässe) Gesamthaft abhängig von Interesse, Aufteilung, Zusammenarbeit Referenzwert für Pensum im Jahresmittel: 30 – 40 Std./Jahr
Hauptaufgaben	Aktives einbringen in der Kommissionsarbeit
Präsidium / Leitung	<ul style="list-style-type: none"> Die Kommission konstituiert sich selbst und wählt eine Person in das Präsidium
Protokollierung	<ul style="list-style-type: none"> Je Sitzung wird von einem Mitglied der Kommission ein Protokoll mit den wichtigsten Besprechungspunkten erstellt; Word- und PowerPoint-Vorlagen sind bei info@ref-sz.ch verfügbar.
Hauptaufgaben des Präsidiums	<ul style="list-style-type: none"> Einberufen und Leiten der Sitzungen; inklusive Vor- und Nachbereitung sowie Kontrolle von Vorprotokoll und Protokoll Überwachen des Vollzugs von Beschlüssen der Kommission Verbindungsmitglied sein zu Synode, Kirchenrat und Präsidienkonferenz Schwyz

<p>Hauptaufgaben der Kommission</p>	<p>Für das gemeinsame Verständnis – generell gilt: Unter Strategie wird in der Regel die Setzung der Organisationsziele (strategische Ziele) und die Gesamtheit der zur Erreichung der Ziele notwendigen Unterziele/operativen Ziele/Massnahmen verstanden.</p> <p>Eine gute Strategie gibt Orientierung in der gesamten Organisation (hier gesamte Kantonalkirche). Eine Strategie ist kein statischer Plan, sondern ein dynamischer Prozess.</p> <p>Die StratKomm hat zur Aufgabe, den dynamischen Prozess zu starten und zu begleiten. Wichtige Bausteine sind:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ziele (<i>häufig auch Vision, Mission genannt</i>) geben die Richtung vor 2. Die Umfeldanalyse macht Chancen und Risiken deutlich. <i>Fragen wie: Wo stehen wir – ungeschminkt, ehrlich?</i> 3. Die Analyse der Kantonalkirche (Organisationsanalyse) zeigt Stärken und Schwächen der gesamten Kantonalkirche (gleich alle Organe wie Synode, Kirchenrat und Kommissionen sowie alle sechs Kirchgemeinden) 4. Die SWOT-Analyse führt die Punkte 2. und 3. zusammen <i>SWOT steht für Strengths (Stärken), Weaknesses (Schwächen), Opportunities (Chancen) und Threats (Risiken)</i> 5. Die strategischen Herausforderungen lassen sich aus der SWOT-Analyse ableiten 6. Die strategischen Massnahmen sind die Aktivitäten, um den Herausforderungen zu begegnen <p>Damit wäre die Strategieentwicklung abgeschlossen und die Strategie ist definiert, aber: Die Strategieentwicklung muss anschliessend den Interessengruppen (Behördenmitglieder, Kirchenmitglieder, weitere) vermittelt und dann auch umgesetzt werden. Dies ist der wichtigste Teil.</p>
<p>Administration / Termine / Berichterstattung / Informatik</p>	<p>Zeitraumen für die ersten zwei Jahre 2019 und 2020; als Vorschlag:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ April/Mai 2019: Beginn Kommissionarbeiten (nach Wahl durch Frühlingssynode 2019) ▪ Mai 2019: Bereitstellung von Datenmaterial und Informatik-Hilfsmittel durch Kirchenrat ▪ Sommer 2019: Austausch mit Kirchenrat ▪ Herbst 2019: Erstmalige Berichterstattung an die Präsidienkonferenz Schwyz ▪ Nov 2019: Erstmalige Berichterstattung an die Herbst-Synode ▪ Im Jahr 2020: Periodische Berichte an Präsidien, Präsidienkonferenz Schwyz, Kirchenrat und Synode (je nach Bedarf und Vereinbarung mit den vorgesetzten Stellen) ▪ Nov 2020: Bericht über das Erreichte; an die Herbst-Synode 2020 <p>Das weitere Vorgehen sowie Änderungen werden bei Bedarf und nach Rücksprache mit den vorgesetzten Stellen festgelegt.</p>

	<p>Eine allfällige Prüfung der Kommissionarbeit durch die Geschäftsprüfungskommission (GPK) wird frühestens ab dem ersten Jahr der Kommissionsarbeit eingeplant.</p> <p>Berichterstattung seitens der StratKomm erfolgt jeweils in persönlicher <u>und</u> schriftlicher Form, durch Mitglieder der Kommissionsgruppe.</p> <p>Informatik: Für die Kommissionsmitglieder werden zeitlich beschränkte E-Mail-Accounts und Zugriffsrechte auf SharePoint/OneDrive erstellt. Kontaktperson Barbara Niklaus (info@ref-sz.ch)</p>
Anforderungen	
Generell	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wohnhaft im Kanton Schwyz ▪ Mitglied der Evangelisch-reformierten Kantonalkirche ▪ Interesse am kirchlichen Leben ▪ Sichere und gewandte Sprache, in mündlichem und schriftlichem Ausdruck in Deutsch ▪ Interesse an strategischen Überlegungen der schweizerischen Kirchenlandschaft, zu «gemeinsam Kirche sein», «Reformiert sein heute und morgen», «Kirche im Wandel» und ähnlichen Themen ▪ Teamfähigkeit, Verhandlungsgeschick, Empathie ▪ Verschwiegenheit (siehe auch Verhaltenskodex)
Anforderungen an Mitglieder der Kommission	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktive Teilnahme an Kommissionssitzungen (3-5x jährlich) ▪ Teilnahme an Synoden (2x jährlich, je ½ Tag) ▪ <i>(Bei Bedarf, nach Möglichkeit und Interesse)</i> Teilnahme an Gesprächen mit weiteren Interessengruppen, Kommissionen und Behörden (z.B. Präsidienkonferenz Schwyz (1-2x jährlich), an Gesprächen mit Vertretungen aus anderen Kantonen oder mit der Röm.-Kath. Kantonalkirche, an Gesprächen mit Gästen oder externen Beratungen
	Aktualisiert: 28. Februar 2019